GRUPO ESTABANELL – ALL CMS

www.allcms.es

CATEGORÍA: **UTILITIES**

PROYECTO: **Consolidación de su gestión de tesorería tras una década de transformación digital**

El Grupo Estabanell, compañía energética y de telecomunicaciones con más de 125 años de historia, ha transformado su departamento financiero durante la última década con el apoyo de All CMS y la solución especializada Kyriba. El proyecto ha permitido evolucionar desde un modelo basado en tareas manuales hacia una función digitalizada y estratégica, preparada para acompañar la expansión del grupo sin aumentar la estructura del equipo financiero.

Con actividad en generación, distribución y comercialización de energía, Estabanell cuenta también con activos renovables en Cataluña, Murcia y Andalucía. La incorporación de nuevas sociedades, el incremento de las necesidades de inversión y la mayor complejidad de las operaciones financieras impulsaron la necesidad de revisar los procesos de tesorería y reforzar su contribución a la toma de decisiones.

Como explica Fátima Luis, directora financiera del grupo: "No se trataba de implantar una herramienta, sino de repensar procesos y el rol del equipo financiero, desde su aportación real al negocio y el impacto en el cliente".

DE LOS PROCESOS MANUALES A LA AUTOMATIZACIÓN

Hace diez años, la gestión de tesorería se apoyaba en conciliaciones bancarias realizadas mediante hojas de cálculo y en una elevada carga de trabajo operativo. Para superar estas limitaciones, Estabanell apostó por Kyriba, una solución especializada en gestión de tesorería, con All CMS como socio de implantación y soporte.

La transformación se desarrolló por fases, abordando la automatización de las conciliaciones bancarias, las previsiones de tesorería, los pagos y la gestión de deuda. Este enfoque progresivo permitió adaptar los procesos a las necesidades del grupo y avanzar hacia una operativa más estandarizada, con mayor disponibilidad de información y menor dependencia de las tareas manuales.



La tesorería ha pasado de concentrarse en la ejecución y el control de operaciones a participar de forma más activa en la planificación financiera, la gestión de la liquidez y el análisis necesario para respaldar las decisiones estratégicas.

Uno de los principales resultados del proyecto es la capacidad de Estabanell para gestionar un mayor número de sociedades, entidades bancarias y operaciones sin incrementar el tamaño del equipo financiero. La estandarización y automatización de procesos clave han permitido absorber el crecimiento del negocio manteniendo la estructura del departamento.

La centralización de los pagos y la conexión directa con las entidades financieras también han reforzado el control interno, la trazabilidad de las operaciones y la seguridad. Asimismo, la integración con los sistemas transaccionales del grupo ha contribuido a mejorar la fiabilidad de la información financiera y a reducir los riesgos asociados a la intervención manual.

PERSONAS, DATOS E INTELIGENCIA FINANCIERA

La transformación ha incluido la evolución de las competencias del equipo, con formación continua y una mayor atención al análisis de datos y la tecnología. En este proceso, All CMS ha acompañado al grupo tanto en la implantación como en la adaptación posterior de la solución.

La siguiente fase se centra en el desarrollo de capacidades de reporting avanzado, cuadros de mando por negocio y exploración de aplicaciones de inteligencia artificial para el análisis de datos financieros. El objetivo es combinar la información de tesorería con los sistemas corporativos para ampliar la visibilidad sobre la actividad y facilitar decisiones mejor fundamentadas.