

Grupo IFA

Solución integral para la gestión de tesorería de la Central y Supply Chain Finance

Acompañamiento de la eficiencia operativa a la estrategia financiera



Sede Grupo IFA. Madrid, España.

00 Grupo IFA

Grupo IFA de un vistazo

Presencia: 3 países

Facturación 2023: 39.446 millones €

Empleo directo: 134.500 personas

Objetivo: Creación de valor para nuestros asociados para mejorar su competitividad.

ifa
asociados



Grupo IFA es el **líder del sector de la distribución** por superficie en el sur de Europa, con una cuota del **14,9% del mercado** y una facturación bruta consolidada superior a **39.446 millones de euros**. Con presencia en España, Portugal e Italia, la compañía gestiona una red de **10.986 establecimientos** y emplea a más de 134.500 personas.

El modelo de negocio de IFA se basa en la **proximidad y colaboración con sus asociados**, garantizando calidad y eficiencia en toda su cadena de valor.

Más de 1.000 de sus tiendas están ubicadas en **municipios de menos de 10.000 habitantes**, convirtiéndose en un aliado clave para la economía local. Su éxito ha sido impulsado por su capacidad para adaptarse a las **nuevas demandas del mercado**, con un crecimiento sostenido que ha triplicado su facturación en la última década.



Grupo IFA ha triplicado su facturación en la última década

01

Introducción

Para abordar estos desafíos, **Grupo IFA confió en All CMS**, consultora experta en implementación de TMS, quien les asesoró en la elección de la solución y acompañó en todo el proceso de implantación.

Optimización de la gestión financiera: eficiencia, automatización y control en tiempo real.

Como parte de su **plan estratégico 2025**, IFA busca optimizar su gestión financiera y evolucionar hacia un modelo de finanzas embebidas, garantizando mayor eficiencia, automatización y control en tiempo real. Para lograrlo, necesitaba una solución que le permitiera:

- **Automatizar procesos financieros**, reduciendo la carga operativa manual.
- **Digitalizar la tesorería**, mejorando la visibilidad del cash flow y la gestión de pagos.
- **Implementar una solución de Supply Chain Finance (SCF)** para optimizar su relación con proveedores.
- Garantizar la **integración fluida** con sus sistemas internos (SAP, sistema propio de gestión de pago centralizado) y bancos.

Cifras totales del Grupo IFA

Cifras totales en España, Portugal e Italia en el año 2023.

		2023 vs. 2022
 Facturación consolidada ¹	39.446 M€	+9,2%
 Pago Centralizado ¹	8.044 M€	+8,6%
 Establecimientos ¹	10.986	+2,1%
 Superficie comercial ¹	7,4 Mm²	+6,8%
 Empleados ²	134.535	*
 Cuota de mercado FMCG en € ³	13,0%	+0,1 p.p.
 Cuota de mercado en superficie ³	14,9%	+0,7 p.p.

Cifras del Grupo IFA en España

Cifras totales en España en el año 2023.

		2023 vs. 2022
 Facturación consolidada ¹	18.173 M€	+9,3%
 Pago Centralizado ¹	8.044 M€	+8,6%
 Establecimientos ¹	6.488	+2,3%
 Superficie comercial ¹	4,1 Mm²	+1,6%
 Empleados ²	82.075	*
 Cuota de mercado en € ³	14,6%	+0,1 p.p.
 Cuota de mercado en superficie canal minorista ⁴	19,6%	+0,2 p.p.
 Cuota de mercado en superficie canal mayorista ⁴	31,8%	+0,6 p.p.

* No se incluye el porcentaje comparativo con años anteriores debido a un cambio metodológico.

02

El reto



“ Gracias a All CMS, logramos transformar nuestra tesorería en una función estratégica. Su equipo nos acompañó en todo el proceso, desde la elección de la herramienta hasta la integración con nuestros sistemas, asegurando que cada aspecto del proyecto estuviera alineado con nuestras necesidades. ”

Ana García-Loygorri,
Responsable de Mercados Financieros en Grupo IFA

Complejidad y escalabilidad en la tesorería de IFA

Situación inicial

Con **cientos de transacciones diarias**, la tesorería de IFA enfrentaba retos significativos en la gestión de pagos, liquidaciones y control de la posición diaria.

Los principales desafíos del proyecto fueron:

- Evaluar la viabilidad del proyecto y su impacto en la organización.
- Gestionar múltiples equipos internos y externos en un entorno complejo.
- Seleccionar la herramienta tecnológica más adecuada para su estructura financiera.
- Asegurar la disponibilidad de IT, enfrentando limitaciones de recursos.
- Coordinar la integración de sistemas internos, bancos y la plataforma TMS.
- Implementar una fase de Reverse Factoring sin bancos conectados inicialmente.

03

La solución

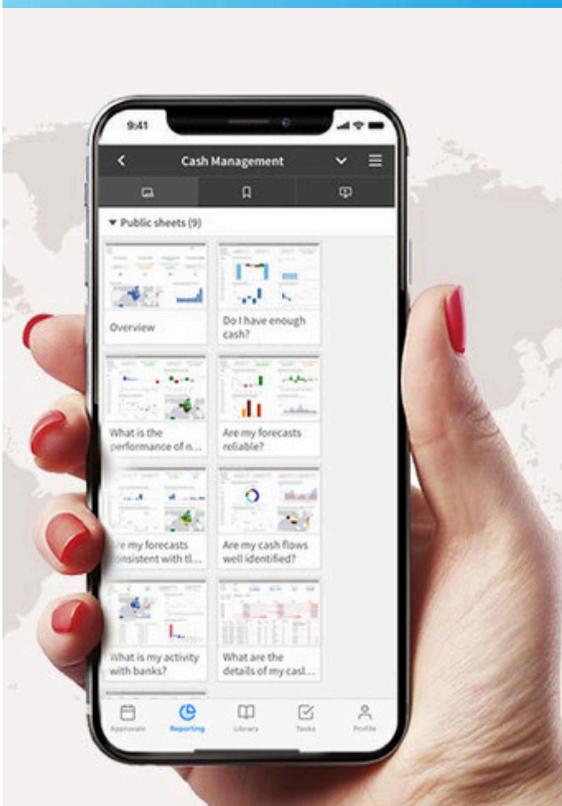
Consultoría estratégica y transformación financiera con All CMS

Una tecnología potente, un partner experto: la clave del éxito en la elección e implantación

Para garantizar el éxito del proyecto, All CMS desempeñó un papel clave como **consultor especializado**, analizando las necesidades de la Central y guiando la elección de la mejor solución.

Con una exhaustiva valoración técnica y funcional, **All CMS acompañó a Grupo IFA en el análisis en profundidad de Kyriba**, asegurando que se adaptara perfectamente a los requisitos del grupo.

Uno de los puntos fuertes en la toma de decisión fue su excepcional capacidad de **integración con los sistemas existentes**, así como su funcionalidad avanzada y escalabilidad. Permitiendo abordar las **necesidades financieras locales** de la organización.



La implementación incluyó:

- **Definición del interfaz entre SAP y Kyriba:** definición de los términos funcionales y técnicos del intercambio de información entre ambos sistemas.
- **Diseño estratégico:** Evaluación de viabilidad y desarrollo del business case.
- **Selección de la herramienta más adecuada:** Basado en las necesidades específicas del grupo.
- **Integración tecnológica avanzada:** Adaptación de sistemas internos a la nueva plataforma.
- **Coordinación con 10 bancos:** Garantizando una conexión eficiente y sin fricciones.
- **Desarrollo de la solución de Supply Chain Finance (SCF):** Primera implantación de este tipo dentro de All CMS en 2023.

04

Los beneficios

Gracias a la consultoría de All CMS en la implementación de Kyriba, Grupo IFA ha logrado una transformación profunda en su gestión financiera.



- 1 Automatización total de los procesos financieros, **eliminando tareas manuales.**
- 2 Visibilidad en **tiempo real del cash flow**, mejorando la toma de decisiones.
- 3 Optimización de la posición de caja y mejora sustancial del **resultado financiero.**
- 4 Mayor seguridad y cumplimiento normativo, **reduciendo riesgos operativos.**
- 5 Integración fluida con SAP y los bancos, **facilitando la operativa diaria.**

04

Los beneficios

	Sistema de gestión tradicional	 Sistema de gestión automatizado
Volumen de pagos	Fragmentado y poco eficiente	6.936 millones de euros gestionados
Visibilidad del cash flow	Reportes con retraso y mucha dedicación de tiempo	Monitorización en tiempo real
Eficiencia operativa	Tareas manuales con posibilidad de error y duplicidad	Automatización completa
Relación comercial	Descentralizada, menor visibilidad de pagos y gestión del circulante sin optimización estructurada	Mejora en la gestión con proveedores, optimización de excedentes de caja y plazos de pago vía SCF

“

Valoramos la profesionalidad y la experiencia de All CMS en cada fase del proyecto. Su cumplimiento de plazos y enfoque meticuloso fueron clave para una integración exitosa sin afectar la operativa diaria.

”

Paula Marilina Ru,
Responsable de IT
en Grupo IFA



05

Claves del éxito

Grupo IFA eligió **All CMS** por su expertise en **implementación de TMS** y su capacidad para gestionar proyectos de **alta complejidad con múltiples stakeholders**.

- **Apoyo de la Alta Dirección:** Compromiso total con el proyecto.
- **Business Case sólido:** Justificación clara de la inversión.
- **Equipos altamente cualificados:** Expertise tanto en Finanzas como en IT.
- Definición de un **modelo de integración sólido** entre la herramienta propia de gestión de pago centralizado, SAP y Kyriba.
- **Metodología estructurada:** Implementación sin fricciones.
- Trabajo coordinado con **bancos y desarrollo de soluciones personalizadas**.
- Cumplimiento de **hitos intermedios, fechas y entrega del proyecto**.

Entrega del premio VISION a Grupo IFA en reconocimiento a su capacidad para anticiparse al futuro y adaptarse estratégicamente a nuevas tecnologías. Desde All CMS reconocemos a Grupo IFA como **fuentes de inspiración** para nuestros clientes, con el ejemplo de la **colaboración pionera** en la implantación del Supply Chain Finance.

Próximos avances

Tras el **éxito de este proyecto**, Grupo IFA está explorando nuevas oportunidades para **ampliar el alcance de su solución de SCF** y seguir optimizando su tesorería, manteniendo la **relación de confianza en All CMS** para siguientes pasos.



*Kyriba Live Madrid 2024: entrega del premio VISION
De izquierda a derecha: Ana García-Loygorri,
Responsable de Mercados Financieros, Paula Ru,
Responsable de Proyectos y Sistemas, Laura Sánchez-
Gabriel de Mercados Financieros, todas ellas en
Grupo IFA. En la segunda imagen, Esther Nieto
Cabrera, socia y directora de pre-venta en All CMS.*



Sobre All CMS

All CMS es una empresa española especializada en implantar soluciones tecnológicas para optimizar la gestión de la liquidez, los pagos, los riesgos, la planificación financiera y el supply chain finance, siendo el primer partner certificado de Kyriba para España y Latam.



Know-how

Los profesionales de All CMS son **antiguos tesoreros y directores financieros** y conocen muy bien la problemática, los procesos y las buenas prácticas en materia de gestión de tesorería.



Expertise tecnológica

Primer partner certificado de Kyriba para España y Latam, All CMS ha sido reconocido en dos ocasiones **Mejor Partner Europeo** por Kyriba.



Experiencia

Más de 95 proyectos de puesta en marcha de la plataforma Kyriba **en España y Latam:**

- Centralización internacional de tesorería
- Conectividad bancaria
- Contabilización de pagos
- Gestión de flujos de pagos
- Liquidity planning
- Supply chain finance



Automatizamos tu gestión de tesorería y tus pagos mejorando seguridad y visibilidad para la toma de decisión

Contacto

C/ Velázquez 15, 1ºD - 28001 Madrid
marketing@allcms.es
+34 91 737 75 80
www.allcms.es